

SAVOIR
PLUSDates
13 octobre 2016 au 4
février 2017
(8 jours - 28 heures)Lieu
ParisTarif
2500 € (HT)
(Restauration offerte)

MASTER CLASS 21 : ENTREPRISE DURABLE

Un cycle de conférences pour une culture managériale plus durable



PUBLIC CONCERNÉ

- formation professionnelle destinées aux cadres d'entreprise des fonctions supports et business des entreprises et dirigeants concernés par les enjeux de développement durable, les MC21 mettent à jour les connaissances fondamentales et apportent la pratique de politiques RSE des meilleures entreprises.
- Cadres des fonctions RSE, achats, finances, RH, marketing et communication
- Responsables dans des organisations publiques, syndicats, ONG, associations professionnelles en charge des questions de DD & RSE

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Revue d'actualité RSE & DD
- Synthèse du sujet par Patrick D'Humières
- Exposé d'un expert et échanges
- Cas d'étude exemplaire

EQUIPE PÉDAGOGIQUE

Patrick D'HUMIÈRES,
Senior Advisor EY
Directeur pédagogique du domaine Enjeux durables de CentraleSupélec Executive Education. Spécialiste du reporting extra-financier, consultant international en politique publique de RSE, et dans les relations entreprises et société.

« Les nouveaux objectifs des Nations-Unies (17 ODD) et l'Accord de Paris sur le climat conduisent les entreprises à devoir intégrer plus complètement et efficacement les exigences de durabilité au sein de leur modèle. Pour cela, la culture managériale doit s'appropriier les savoirs, les méthodes et réflexions qui permettent de se créer une valeur durable. La formation proposée par CentraleSupélec Exed dans le cadre de ces Master Class 21 porte ces connaissances de base à haut niveau, une analyse opérationnelle et une capacité à agir.

Chaque session est structurée autour d'une introduction synthétique et d'actualité, d'un exposé thématique d'un des meilleurs experts et de l'analyse d'un cas d'entreprise exemplaire. Nous vous apportons à la fin de cycle un certificat mais surtout une capacité à manager plus durablement pour répondre aux défis sociétaux croissants de notre monde ».

Patrick d'Humières, Senior Advisor EY, Directeur pédagogique

OBJECTIFS

APPORTER à des cadres dirigeants l'état de la connaissance à jour, théorique et critique, en management et gestion de la performance durable de l'entreprise avec une confrontation à son application pratique, au contact des meilleurs experts du sujet.

ACQUERIR des clés d'un «modèle d'entreprise durable»

Programme

13 OCTOBRE / MC1 – L'AVÈNEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LA PENSÉE ÉCONOMIQUE ET LA PROBLÉMATIQUE DE RÉGULATION DE LA RSE

- Patrick d'Humières / Rappel des cadres RSE, panorama historique et stratégie des acteurs RSE
- Expert / La dynamique normative de la soft-law de Nike à la vigilance raisonnable, par Bettina Laville, Présidente du Comité 21
- Cas / La maîtrise des risques RSE, organisation, prévention et veille dans une entreprise mondiale : Pierre Victoria, Directeur DD de VEOLIA

27 OCTOBRE / MC2 – LA DURABILITÉ DE L'ENTREPRISE OU LES NOUVELLES EXIGENCES DE DÉCOUPLAGE, DE LOYAUTÉ, D'ACCESSIBILITÉ ET D'ÉQUITÉ ATTENDUES DANS LES MODÈLES D'ENTREPRISE ET L'ÉTAT DES RÉFÉRENTIELS NORMATIFS.

- Patrick d'Humières / Rappel sur le business case RSE, conception et formalisation
- Expert / Le défi du découplage ou comment inscrire l'entreprise dans une trajectoire de décarbonation et de réduction de son empreinte, par Claude Fussler
- Cas / La présentation d'une politique d'entreprise pour faire évoluer son offre eco-compatible, par Brigitte Dumont, Directeur RSE d'Orange France Telecom

10 NOVEMBRE / MC3 – LA PROBLÉMATIQUE DE MAÎTRISE DE LA CHAÎNE DE VALEUR ET DES ACHATS RESPONSABLES

- Patrick d'Humières / Rappel sur la responsabilité élargie de l'entreprise, de la recherche aux relations consommateurs
- Expert / L'écologie industrielle devient l'avenir de l'industrie, par Geneviève Féron-Creuzet
- Cas / Un modèle d'entreprise investie dans une gestion partenariale de sa chaîne de valeur, par Bertrand Swiderski, Directeur DD de Carrefour

24 NOVEMBRE / MC4 – LE MANAGEMENT DE LA FONCTION DD, APPROPRIATION DU DD DANS LA GOUVERNANCE ET LE PILOTAGE

- Patrick d'Humières / Spécificité du management de la fonction RSE & DD et intégration des parties prenantes dans l'entreprise
- Expert / Les relations parties prenantes, spécificités, pratiques et contribution à la politique DD & RSE, par Bruno Rebelle,
- Cas / Un modèle d'entreprise en relation étroite avec ses parties prenantes et son management, de la gouvernance au déploiement dans les BU, par Frédérique Gaulard, Directrice DD du groupe Bel.

8 DÉCEMBRE / MC5 – L'ÉVALUATION DE LA DURABILITÉ ET LES OUTILS DE REPORTING ET DE RATING AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DURABLE

- Patrick d'Humières / Rappel et panorama de la métrique extra-financière, la directive européenne, les notations, le rapport intégré et le lien performance-RSE
- Expert / La collaboration avec les ONG et le contrat durable comme démarche de progrès, par Aurelien Sautière, FSC
- Cas / Un modèle d'entreprise: la relation entre la fonction DD et la direction financière – dialogue RSE DAF, par Arnaud Herrmann, Accorhotels

5 JANVIER / MC6 – L'ENGAGEMENT RSE DANS LA RÉGULATION DES MARCHÉS, L'ENTREPRISE COLLABORATIVE

- Patrick d'Humières / Rappel sur les relations RSE, pouvoirs publics et société civile et le rapport à la marque et à l'image
- Expert / La finance responsable, et la pression des investisseurs sur la politique RSE, par Emmanuel de la Ville, Ethifiance
- Cas / Un modèle d'entreprise engagée dans des accords de collaboration – le dialogue RSE Communication, par Alexandra Palt, Directeur DD de L'Oréal

19 JANVIER / MC7 – L'APPROPRIATION INTERNE DE LA RSE & DD OU LA RSE COMME LEVIER DE CHANGEMENT

- Patrick d'Humières / Rappel sur la question sociale et la RSE, dans le dialogue interne et hiérarchique –le rôle de la gouvernance
- Expert / La dimension sociale de la RSE en France, avec les partenaires sociaux et le nouveau management, par Agnès Rambaud-Paquin, Des Enjeux et des Hommes
- Cas / Un modèle d'entreprise à fort déploiement interne – l'animation interne de la gouvernance aux sites opérationnels dans un groupe mondial, par Fabrice Bonnifet, directeur DD du groupe Bouygues

9 FÉVRIER / MC8 – ATELIER PÉDAGOGIQUE SUR LA MÉTHODOLOGIE RSE À PARTIR D'UN CAS ET ÉCHANGE AVEC D'AUTRES PROFESSIONNELS EXPÉRIMENTÉS

- Participation à un exercice collectif de pilotage d'une politique RSE d'entreprise : analyse du cas Essilor autour de Xavier Galliot, directeur DD d'Essilor ; formalisation d'une politique et debriefing critique du projet dans le cadre d'une simulation et de jeux de rôle
- Rencontre avec des professionnels RSE issus du Réseau MR21 des anciens des Master Class et de l'Executive Certificate de CentraleSupélec Exed – partage sur l'avancement du « management responsable » dans l'entreprise. Réponse aux attentes spécifiques des participants
- Conclusion par un expert: où va le management RSE & DD à l'horizon 2020. Tendances et exigences dans le contexte international.

